

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

โรงพยาบาลวังเจ้า

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
๑. รายงานสรุปผลการดำเนินการในภาพรวม	๑-๕
๒. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยังบประมาณ	๑-๕
๓. ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด	๓
๔. การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๔
๕. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๙	๔-๕
๖. รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รายหน่วย(บริหารงานทั่วไป, เกสซ์กรรม, กลุ่มการพยาบาล, ทันตกรรม)	๖-๑๗

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
หน่วยงาน/หน่วยจัดซื้อ....โรงพยาบาลวังเจ้า.....

โรงพยาบาลวังเจ้า ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยส่วนงานพัสดุ ทั้งหมด ๔ หน่วยจัดซื้อ ได้แก่ กลุ่มงานบริหารทั่วไป กลุ่มงานเภสัชกรรม กลุ่มงานทันตกรรม และกลุ่มงานการพยาบาล เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

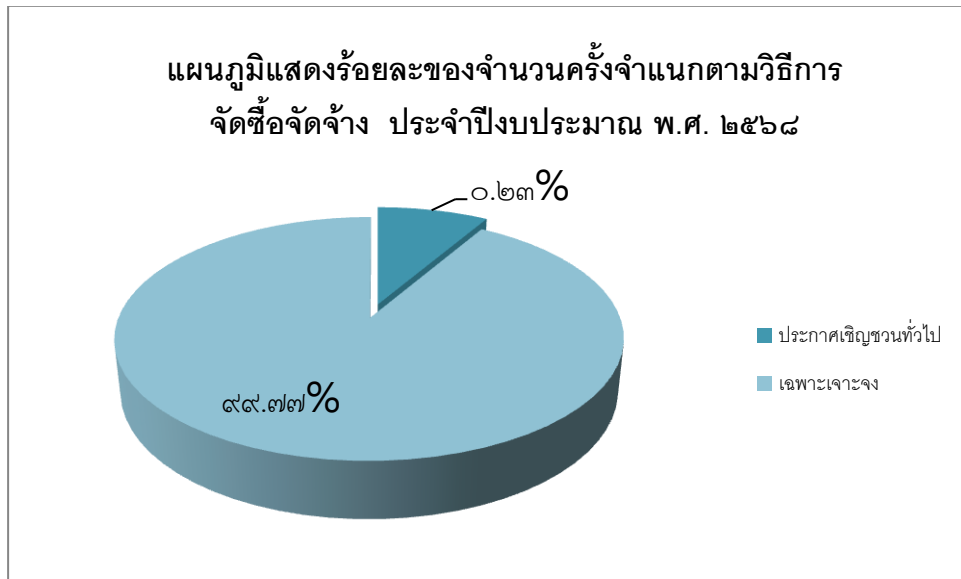
โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ ความเสี่ยง และแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ผลการดำเนินการในภาพรวม

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โรงพยาบาลวังเจ้าได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้นจำนวน๒,๑๗๕..... โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ ภายในปีงบประมาณ ...๒,๑๗๕..... โครงการ คิดเป็นร้อยละ...๑๐๐.....วงเงินได้รับจัดสรรทั้งหมด ๔๗,๔๙๕,๙๐๕.๑๙ บาท

๒. ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง (รวมโครงการไม่แล้วเสร็จ)

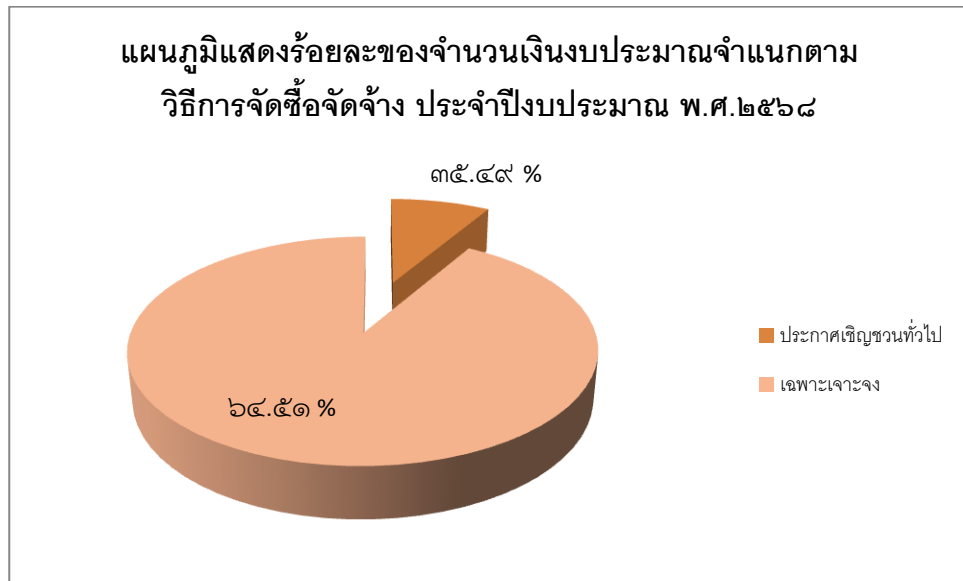
ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (โครงการ)	ร้อยละ
๑. ประกาศเชิญชวนทั่วไป	๕	๐.๒๓
๒. คัดเลือก	-	-
๓. เฉพาะเจาะจง	๒,๑๗๐	๙๙.๗๗
รวม	๒,๑๗๕	๑๐๐



ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โรงพยาบาลวังเจ้าได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้น จำนวน...๒,๑๗๕.....โครงการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีโครงการจำนวนสูงสุดคือวิธี... เฉพาะเจาะจง.... จำนวน.....๒,๑๗๐.....โครงการ คิดเป็นร้อยละ.....๙๙.๗๗..... รองลงมาคือวิธี ... ประกาศเชิญชวนทั่วไป....จำนวน.....๕.....โครงการ คิดเป็นร้อยละ....๐.๒๓..... อันดับสามคือวิธี-.....จำนวน.....-.....โครงการ คิดเป็นร้อยละ.....-.....

๓. ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (บาท)	ร้อยละ
๑. ประกาศเชิญชวนทั่วไป	๑๖,๘๕๔,๘๘๘	๓๕.๔๙
๒. คัดเลือก	-	-
๓. เฉพาะเจาะจง	๓๐,๖๔๑,๐๑๗.๑๙	๖๔.๕๑
รวม	๔๗,๔๙๕,๙๐๕.๑๙	๑๐๐



ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ หน่วยงาน.....บริหารงานทั่วไป.....ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้นจำนวน ๔๗,๔๙๕,๙๐๕.๑๙ บาท จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีโครงการจำนวนสูงสุดคือวิธี.....เฉพาะเจาะจง.....จำนวน๓๐,๖๔๑,๐๑๗.๑๙..... บาท คิดเป็นร้อยละ.....๖๔.๕๑..... รองลงมาคือวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป.... จำนวน๑๖,๘๕๔,๘๘๘..... บาท คิดเป็นร้อยละ๓๕.๔๙..... อันดับสามคือวิธี.....-.....จำนวน.....-.....บาท คิดเป็นร้อยละ.....-.....โดยสามารถประหยัดงบประมาณ จำนวน.....-.....บาท

๔. ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง

โรงพยาบาลวังเจ้า สรุปปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง ของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ดังนี้

๔.๑. การจัดซื้อจัดจ้าง ระบบ E-GP ตามที่กรมบัญชีกลางกำหนดเป็นการเพิ่มขึ้นขั้นตอนสำหรับผู้ปฏิบัติงาน เนื่องจากขั้นตอนการลงข้อมูลใช้เวลามาก ในเวลาราชการหากมีผู้ใช้จำนวนมาก ระบบจะมีปัญหาในการเข้าใช้

๔.๒. จัดซื้อจัดจ้างนอกแผน

๔.๓. การใช้โปรแกรม INVC ซึ่งเป็นโปรแกรมคลังที่ดำเนินการตั้งแต่ขั้นตอนการทำแผน การจัดซื้อจัดจ้าง และการเบิกจ่ายเวชภัณฑ์ ทั้งนี้ทำให้เกิดความถูกต้อง และรวดเร็วในการดำเนินการมากขึ้น ในระหว่างปียังมีการแก้ไขปรับปรุงกันเป็นระยะ

๕. ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้าง

โรงพยาบาลวังเจ้า พบความเสี่ยงที่เกิดขึ้นแล้วและมีโอกาสที่จะเกิดขึ้นในการจัดซื้อจัดจ้างของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ซึ่งได้แยกระดับความรุนแรงและเรียงลำดับ ดังนี้

๕.๑. ระดับความเสี่ยงสูงมาก – สูง

๕.๑.๑. การจัดหายาและเวชภัณฑ์ที่มีไซยาไม่สามารถดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้ในบางรายการ เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาด ทำให้เกิดความขาดแคลน ทั่วทุกพื้นที่ ทำให้จัดหายาและเวชภัณฑ์ที่มีไซยาล่าช้าไม่ทันตามความต้องการใช้

๕.๑.๒. การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วน กระชั้นชิด ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และยังส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของกิจกรรมในแต่ละโครงการที่ได้กำหนดไว้

๕.๒. ระดับความเสี่ยงปานกลาง

๕.๒.๑....ด้านการจัดหาพัสดุ มีขั้นตอนและกระบวนการหลายขั้นตอน ทำให้เกิดความสับสนและล่าช้า

๕.๒.๒.....ด้านการควบคุมพัสดุ การเคลื่อนย้ายพัสดุโดยไม่แจ้งผู้รับผิดชอบทำให้เกิดการสูญหาย

๕.๒.๓.....ด้านการจำหน่าย สถานที่จัดเก็บพัสดุที่เสื่อมสภาพจำหน่ายไม่เพียงพอ

๕.๒.๔. การปรับเพิ่มราคาของรายการยาและเวชภัณฑ์ที่มีไซยา ทำให้การจำกัดวงเงินงบประมาณยากมากขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาด ทำให้เกิดความขาดแคลนทั้งสารเคมีในการผลิตยา และเวชภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องการป้องกันโรคระบาด จึงมีการปรับราคาขึ้นอย่างต่อเนื่อง

๕.๒.๕. การปรับบัญชียาและเวชภัณฑ์ที่มีไซยาในแต่ละปี ร่วมกับการปรับรายการเข้า-ออกโรงพยาบาล ยังมีปัญหาเรื่องความครอบคลุมการนำเสนอความต้องการในการนำเข้รายการยาและเวชภัณฑ์ที่มีไซยา ทำให้มีการเพิ่มความต้องการการใช้ในระหว่างปีงบประมาณ ต้องมีการปรับแผนการใช้และการจัดซื้อ

๕.๓. ระดับความเสี่ยงต่ำ

๕.๓.๑. เริ่มมีแพทย์เวียนเข้ามาใหม่ ต้องนำเสนอนโยบายให้ชัดเจน เพื่อให้มีการใช้รายการยาที่มีในโรงพยาบาล

๕.๓.๒. การเบิกใช้รายการยาที่ขาดแคลน แต่ละจุดเบิกจะได้รับไม่ครบตามจำนวนที่ต้องการ และบางรายการอาจต้องเปลี่ยนใช้รายการยาทดแทน หรือเปลี่ยนบริษัทชั่วคราว

๖. แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ

โรงพยาบาลวังเจ้า มีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ดังนี้


๖.๑ ควรกำหนดรูปแบบพร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนในการปฏิบัติงานให้มีความชัดเจนเป็นแนวปฏิบัติเดียวกันลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น เพื่อทำให้สามารถปฏิบัติได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

๖.๒ ควรจัดหาสถานที่สำหรับจัดเก็บพัสดุชำรุดเสื่อมสภาพรอการจำหน่ายไว้เป็นที่เดียวกัน เพื่อให้ง่ายต่อการสำรวจตรวจสอบพัสดุที่เกินความจำเป็นและเพื่อป้องกันการสูญหายของพัสดุ

๖.๓ การจัดทำแผนจัดซื้อประจำปีที่สามารถปฏิบัติได้จริงในทุกรายการจะเริ่มทดลองใช้ โปรแกรมมาช่วยในการดำเนินการ เพื่อให้สามารถควบคุมได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๖.๔ การพัฒนาโปรแกรม INVC ให้ครอบคลุมในหน่วยจัดซื้ออื่นๆ ของโรงพยาบาล ซึ่งจะ ช่วยแก้ปัญหาในเรื่องของ ความรวดเร็วในการดำเนินการในส่วนของเอกสารจัดซื้อจัดจ้าง และการ ดำเนินการผ่าน e-GP รวมไปถึงการควบคุมระบบการเบิกจ่ายเวชภัณฑ์ให้รัดกุมมากยิ่งขึ้น

๖.๕ ปรับระบบการควบคุมคลัง และควบคุม sub stock ของทุกหน่วยให้รัดกุมมากขึ้น โดย เริ่มนำโปรแกรมมาทดลองใช้ นำร่องโดยงานเภสัชกรรมก่อน และลงตรวจเยี่ยมในหน่วยงานและ เครือข่าย

ลายมือชื่อ..........ผู้จัดทำ

นายบรรพต ตราบัวแก้ว

นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
หน่วยงาน/หน่วยจัดซื้อ...บริหารงานทั่วไป.....

หน่วยงาน/หน่วยจัดซื้อ.....บริหารงานทั่วไป.....ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการที่ดำเนินการโดยส่วนงานพัสดุ หน่วยงาน...บริหารงานทั่วไป.....เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ ความเสี่ยง และแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ผลการดำเนินการในภาพรวม

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ หน่วยงาน...บริหารงานทั่วไป...ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างรวมทั้งสิ้นจำนวน๑,๑๗๔..... โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ ภายในปีงบประมาณ ...๑,๑๗๔.....โครงการ คิดเป็นร้อยละ...๑๐๐.....วงเงินได้รับจัดสรรทั้งหมด๓๕,๘๒๐,๓๓๘.๔๘....บาท

๒. ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง (รวมโครงการไม่แล้วเสร็จ)

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (โครงการ)	ร้อยละ
๑. ประกาศเชิญชวนทั่วไป	๕	๐.๔๓
๒. คัดเลือก	-	-
๓. เฉพาะเจาะจง	๑,๑๖๙	๙๙.๕๗
รวม	๑,๑๗๔	๑๐๐

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ หน่วยงาน.....บริหารงานทั่วไป.....ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้นจำนวน...๑,๑๗๔.....โครงการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีโครงการจำนวนสูงสุดคือวิธี...เฉพาะเจาะจง.... จำนวน.....๑,๑๖๙.....โครงการ คิดเป็นร้อยละ.....๙๙.๕๗.....รองลงมาคือวิธี ...ประกาศเชิญชวนทั่วไป...จำนวน.....๕.....โครงการ คิดเป็นร้อยละ.....๐.๔๓.....อันดับสามคือวิธี.....-.....จำนวน.....-.....โครงการ คิดเป็นร้อยละ.....-.....

๓. ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (บาท)	ร้อยละ
๑. ประกาศเชิญชวนทั่วไป	๑๖,๘๕๔,๘๘๘	๔๗.๐๕
๒. คัดเลือก	-	
๓. เฉพาะเจาะจง	๑๘,๙๖๕,๔๕๐.๔๘	๕๒.๙๕
รวม	๓๕,๘๒๐,๓๓๘.๔๘	๑๐๐

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ หน่วยงาน.....บริหารงานทั่วไป.....ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้นจำนวน๓๕,๘๒๐,๓๓๘.๔๘.....บาท จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีโครงการจำนวนสูงสุดคือวิธี....เฉพาะเจาะจง....จำนวน๑๘,๙๖๕,๔๕๐.๔๘..... บาท คิดเป็นร้อยละ.....๕๒.๙๕.....รองลงมาคือวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป.. จำนวน....๑๖,๘๕๔,๘๘๘..... บาท คิดเป็นร้อยละ๔๗.๐๕..... อันดับสามคือวิธี.....-.....จำนวน.....-.....บาท คิดเป็นร้อยละ.....-.....โดยสามารถประหยัดงบประมาณ จำนวน.....-.....บาท

๔. ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง

หน่วยงาน ...บริหารงานทั่วไป..... สรุปปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง ของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ดังนี้

๑. การจัดซื้อจัดจ้าง ระบบ E-GP ตามที่กรมบัญชีกลางกำหนดเป็นการเพิ่มขึ้นขั้นตอนสำหรับผู้ปฏิบัติงาน เนื่องจากขั้นตอนการลงข้อมูลใช้เวลามาก ในเวลาราชการหากมีผู้ใช้จำนวนมาก ระบบจะมีปัญหาในการเข้าใช้

๒. จัดซื้อจัดจากนอกแผน

๓. สถานที่จัดเก็บพัสดุที่เสื่อมสภาพอาจจำหน่ายไม่เพียงพอและอยู่กระจายตามตึกอาคารทำให้ไม่สามารถสำรวจตรวจสอบไม่ทั่วถึง

๕. ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้าง

หน่วยงาน.....บริหารงานทั่วไป..... พบความเสี่ยงที่เกิดขึ้นแล้วและมีโอกาสที่จะเกิดขึ้นในการจัดซื้อจัดจ้าง ของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ซึ่งได้แยกระดับความรุนแรงและเรียงลำดับ ดังนี้

๕.๑.ระดับความเสี่ยงสูงมาก - สูง

๑.....-.....

๒.....-.....

๕.๒.ระดับความเสี่ยงปานกลาง

๑....ด้านการจัดหาพัสดุ มีขั้นตอนและกระบวนการหลายขั้นตอน ทำให้เกิดความสับสนและล่าช้า.....

๒....ด้านการควบคุมพัสดุ การเคลื่อนย้ายพัสดุโดยไม่แจ้งผู้รับผิดชอบทำให้เกิดการสูญหาย

๓....ด้านการจำหน่าย สถานที่จัดเก็บพัสดุที่เสื่อมสภาพรอจำหน่ายไม่เพียงพอ

๕.๓.ระดับความเสี่ยงต่ำ

๑.....-

๒.....-

๖. แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ

หน่วยงาน.....บริหารงานทั่วไป..... มีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ดังนี้

๑ควรกำหนดรูปแบบพร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนในการปฏิบัติงานให้มีความชัดเจน เป็นแนวปฏิบัติเดียวกันลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น เพื่อให้สามารถปฏิบัติได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

๒ ...ควรจัดหาสถานที่สำหรับจัดเก็บพัสดุชำรุดเสื่อมสภาพรอการจำหน่ายไว้เป็นที่เดียวกัน เพื่อให้ง่ายต่อการสำรวจตรวจสอบพัสดุที่เกินความจำเป็นและเพื่อป้องกันการสูญหายของพัสดุ



นางสาวอาภาพร เทพมงคล

นักวิชาการพัสดุ

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
หน่วยงาน/หน่วยจัดซื้อ.....เภสัชกรรม.....

หน่วยงาน/หน่วยจัดซื้อ.....เภสัชกรรม.....ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยส่วนงานพัสดุ หน่วยงาน.....เภสัชกรรม.....เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์ปชั่นและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ ความเสี่ยง และแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ผลการดำเนินการในภาพรวม

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 หน่วยงาน.....เภสัชกรรม.....ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้นจำนวน721..... โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ ภายในปีงบประมาณ2568.....โครงการ คิดเป็นร้อยละ ..100... วงเงินได้รับจัดสรรทั้งหมด 9,236,408.50..... บาท

2. ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง (รวมโครงการไม่แล้วเสร็จ)

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (โครงการ)	ร้อยละ
1. ประกาศเชิญชวนทั่วไป	0	0
2. คัดเลือก	0	0
3. เฉพาะเจาะจง	721	100
รวม	721	100

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 หน่วยงาน.....เภสัชกรรม.....ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้นจำนวน.....721.....โครงการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีโครงการจำนวนสูงสุดคือวิธี.....เฉพาะเจาะจง..จำนวน.....721.....โครงการ คิดเป็นร้อยละ.....100..... รองลงมาคือวิธี.....จำนวน.....โครงการ คิดเป็นร้อยละ..... อันดับสามคือวิธี.....จำนวน.....โครงการ คิดเป็นร้อยละ.....

3. ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (บาท)	ร้อยละ
1. ประกาศเชิญชวนทั่วไป	0	0
2. คัดเลือก	0	0
3. เฉพาะเจาะจง	9,236,408.50	100
รวม	9,236,408.50	100

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 หน่วยงาน.....เภสัชกรรม.....ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้นจำนวน ... 9,236,408.50... บาท จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีโครงการจำนวนสูงสุดคือวิธี.....เฉพาะเจาะจง..จำนวน 9,236,408.50.....บาท คิดเป็นร้อยละ.....100..... รองลงมาคือวิธี จำนวน บาท คิดเป็นร้อยละ อันดับสามคือวิธี.....จำนวน.....บาท คิดเป็นร้อยละ.....โดยสามารถประหยัดงบประมาณ จำนวน.....บาท

4. ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง

หน่วยงานเภสัชกรรม.. สรุปปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ดังนี้

1. การดำเนินการตามแผนจัดซื้อประจำปี 2568 ยังคงมีอุปสรรค ด้วยสภาวะการณ์โรคระบาดที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องมาจากปี 2564 ยาที่ใช้สำหรับโรคนี้ยังคงราคาแพง และต้องสำรองไว้เสมอ รวมทั้งโรคตามฤดูกาล ที่ราคาขายยังแพงอยู่ แต่ต้องเตรียมสำรองยาไว้ให้เพียงพอ ทันกับสถานการณ์การระบาด

2. การดำเนินการ e-GP ตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด มีการเพิ่มขึ้นตอนสำหรับผู้ปฏิบัติงานบางขั้นตอนเข้ามา เนื่องจากขั้นตอนการลงข้อมูลใช้เวลามาก ในเวลาราชการหากมีผู้เข้าใช้จำนวนมาก ระบบจะมีปัญหาในการเข้าใช้ จึงเกิดการล่าช้า

3. การใช้โปรแกรม INVC ซึ่งเป็นโปรแกรมคลังที่ใช้ดำเนินการตั้งแต่ขั้นตอนการทำแผน การจัดซื้อจัดจ้าง และการเบิกจ่ายเวชภัณฑ์ ทั้งนี้ทำให้เกิดความถูกต้อง และรวดเร็วในการดำเนินการมากขึ้น ในระหว่างปียังมีการแก้ไขปรับปรุงกันเป็นระยะ เพราะบางครั้งลงข้อมูลไม่ถูกขั้นตอน รวมทั้งรายงานที่มีการปรับรูปแบบ ทำให้ต้องมีการสร้างรายงานเพิ่มขึ้นตาม

5. ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้าง

หน่วยงาน.....เภสัชกรรม... พบความเสี่ยงที่เกิดขึ้นแล้วและมีโอกาสที่จะเกิดขึ้นในการจัดซื้อจัดจ้าง ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ซึ่งได้แยกระดับความรุนแรงและเรียงลำดับ ดังนี้

5.1. ระดับความเสี่ยงสูงมาก - สูง

1. การจัดหาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาไม่สามารถดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้ในบางรายการ เนื่องจากสถานการณ์เกิดเชื้อดื้อยาที่มีเพิ่มและใช้ยาที่ไม่เคยมีในโรงพยาบาลอย่างเร่งด่วน ทำให้เกิดความขาดแคลน และทำให้จัดหาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาล่าช้าไม่ทันตามความต้องการใช้

2 .การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วน กระชั้นชิด จากโครงการเร่งด่วนของจังหวัด ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และยังส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของกิจกรรมในแต่ละโครงการที่ได้กำหนดไว้

5.2. ระดับความเสี่ยงปานกลาง

1. การปรับเพิ่มราคาของรายการยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา ทำให้การจำกัดวงเงินงบประมาณยากมากขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาดและสถานการณ์โลก ทำให้เกิดความขาดแคลนทั้งสารเคมีในการผลิตยา จึงมีการปรับราคาขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2. การปรับบัญชียาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาในแต่ละปี ร่วมกับการปรับรายการเข้า-ออกโรงพยาบาล ยังมีปัญหาเรื่องความครอบคลุมการนำเสนอความต้องการในการนำเข้ารายการยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา ทำให้มีการเพิ่มความต้องการการใช้ในระหว่างปีงบประมาณ ต้องมีการปรับแผนการใช้และการจัดซื้อ บางรายการปรับเป็นยาเฉพาะราย

5.3. ระดับความเสี่ยงต่ำ

1. มีแพทย์เวียนเข้ามาใหม่กลางปีงบประมาณ ทำให้ใช้ยากลุ่มที่ต่างจากแพทย์กลุ่มเดิม ทำให้ยาบางรายการเพิ่มปริมาณการใช้มากกว่าที่เคยประมาณการไว้ต้นปีงบประมาณ

2. การเบิกใช้รายการยาที่ขาดแคลน แต่ละจุดเบิกจะได้รับไม่ครบตามจำนวนที่ต้องการ และบางรายการอาจต้องเปลี่ยนใช้รายการยาทดแทน หรือเปลี่ยนบริษัทชั่วคราว

6. แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ

หน่วยงาน.....เภสัชกรรม.. มีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ดังนี้

1. การจัดทำแผนจัดซื้อประจำปีผ่านโปรแกรม INVC เพื่อให้สามารถควบคุม-กำกับ ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2. การพัฒนาโปรแกรม INVC ให้สามารถส่งรายงานแบบ API ตามข้อกำหนดงานบริหารเวชภัณฑ์ รวมไปถึงการควบคุมระบบการเบิกจ่ายเวชภัณฑ์ให้รัดกุมมากยิ่งขึ้น

นางสาวดรุวรรณ คลังศรี
เภสัชกรชำนาญการพิเศษ

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
หน่วยงาน/หน่วยจัดซื้อ.....กลุ่มงานการพยาบาล.....

หน่วยงาน/หน่วยจัดซื้อ.....กลุ่มงานการพยาบาล.....ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยส่วนงานพัสดุ หน่วยงาน.....กลุ่มงานการพยาบาล.....เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์ปชั่นและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ ความเสี่ยง และแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ผลการดำเนินการในภาพรวม

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ หน่วยงาน...กลุ่มงานการพยาบาล...ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างรวมทั้งสิ้นจำนวน ..๑๘๓.. โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ ภายในปีงบประมาณ๒๕๖๘.....โครงการ คิดเป็นร้อยละ .๑๐๐. วงเงินได้รับจัดสรรทั้งหมด ๑,๓๖๔,๖๔๒.๓๘ บาท

๒. ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง (รวมโครงการไม่แล้วเสร็จ)

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (โครงการ)	ร้อยละ
๑. ประกาศเชิญชวนทั่วไป	๐	๐
๒. คัดเลือก	๐	๐
๓. เฉพาะเจาะจง	๑๘๓	๑๐๐
รวม	๑๘๓	๑๐๐

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ หน่วยงาน...กลุ่มงานการพยาบาล...ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างรวมทั้งสิ้นจำนวน.....๑๘๓.....โครงการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีโครงการจำนวนสูงสุดคือวิธี.....เฉพาะเจาะจง..จำนวน.....๑๘๓.....โครงการ คิดเป็นร้อยละ.....๑๐๐..... รองลงมาคือวิธี.....จำนวน.....โครงการ คิดเป็นร้อยละ..... อันดับสามคือวิธี.....จำนวน.....โครงการ คิดเป็นร้อยละ.....

๓. ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (บาท)	ร้อยละ
๑. ประกาศเชิญชวนทั่วไป	๐	๐
๒. คัดเลือก	๐	๐
๓. เฉพาะเจาะจง	๑,๓๖๔,๖๔๒.๓๘	๑๐๐
รวม	๑,๓๖๔,๖๔๒.๓๘	๑๐๐

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ หน่วยงาน...กลุ่มงานการพยาบาล...ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างรวมทั้งสิ้นจำนวน ... ๑,๓๖๔,๖๔๒.๓๘ ... บาท จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีโครงการจำนวนสูงสุดคือวิธี.....เฉพาะเจาะจง..จำนวน ๑,๓๖๔,๖๔๒.๓๘บาท คิดเป็นร้อยละ.....๑๐๐.....รองลงมาคือวิธี จำนวน บาท คิดเป็นร้อยละ อันดับสามคือวิธี.....จำนวน.....บาท คิดเป็นร้อยละโดยสามารถประหยัดงบประมาณ จำนวน.....บาท

๔. ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง

หน่วยงาน .กลุ่มงานการพยาบาล.. สรุปปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง ของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ดังนี้

๑. การดำเนินการตามแผนจัดซื้อประจำปี ๒๕๖๘ ยังคงมีอุปสรรค ราคาของต้องเป็นไปตามกลไกตลาด รวมทั้งพัสดุบางชนิด จำเป็นต้องสำรองไว้ เพื่อป้องกันสถานะฉุกเฉิน

๒. การดำเนินการ e-GP ตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด มีการเพิ่มขึ้นตอนสำหรับผู้ปฏิบัติงานบางขั้นตอนเข้ามา เนื่องจากขั้นตอนการลงข้อมูลใช้เวลามาก ในเวลาราชการหากมีผู้เข้าใช้จำนวนมาก ระบบจะมีปัญหาในการเข้าใช้งาน

๓. ได้เริ่มมีการนำโปรแกรม INVC ซึ่งเป็นโปรแกรมคลังที่ดำเนินการตั้งแต่ขั้นตอนการทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง และการเบิกจ่ายเวชภัณฑ์ มาใช้ ทั้งนี้เพื่อความถูกต้อง และรวดเร็วในการดำเนินการขึ้น ในระหว่างปี ยังมีการแก้ไขปรับปรุงกันต่อเนื่อง แต่การสรุปแผนจัดซื้อที่ตั้งข้อมูลจากโปรแกรมคงต้องรอครบ ๓ ปี

๔. ได้เริ่มนำ Google AppSheet ใช้ในการเบิกจ่ายเวชภัณฑ์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับเจ้าหน้าที่แต่ละหน่วยงานในการเบิก

๕. ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้าง

หน่วยงาน.....กลุ่มงานการพยาบาล... พบความเสี่ยงที่เกิดขึ้นแล้วและมีโอกาสที่จะเกิดขึ้นในการจัดซื้อจัดจ้าง ของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ซึ่งได้แยกระดับความรุนแรงและเรียงลำดับ ดังนี้

๕.๑.ระดับความเสี่ยงสูงมาก - สูง

๑. เวชภัณฑ์ที่มีไซยาไม่สามารถดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้ในบางรายการ เนื่องจากเวชภัณฑ์มีไซยาบางรายการ มีการใช้งานจำนวนมาก ทำให้จัดหาเวชภัณฑ์ที่มีไซยาล่าช้าไม่ทันตามความต้องการใช้

๒ .การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วน กระชั้นชิด ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และยังส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของกิจกรรมในแต่ละโครงการที่ได้กำหนดไว้

๕.๒.ระดับความเสี่ยงปานกลาง

๑. การปรับเพิ่มราคาของรายการยาและเวชภัณฑ์ที่มีไซยา ทำให้การจำกัดวงเงินงบประมาณยากมากขึ้น

๒. การปรับบัญชียาและเวชภัณฑ์ที่มีไซยาในแต่ละปี ร่วมกับการปรับรายการเข้า-ออกโรงพยาบาล ยังมีปัญหาเรื่องความครอบคลุมการนำเสนอความต้องการในการนำเข้ารายการยาและเวชภัณฑ์ที่มีไซยา ทำให้มีการเพิ่มความต้องการการใช้ในระหว่างปีงบประมาณ ต้องมีการปรับแผนการใช้และการจัดซื้อ

๕.๓.ระดับความเสี่ยงต่ำ

๑. เริ่มมีแพทย์เวียนเข้ามาใหม่ ต้องนำเสนอนโยบายให้ชัดเจน เพื่อให้มีการใช้รายการเวชภัณฑ์มีไซยาที่มีในโรงพยาบาล

๒. การเบิกใช้รายการเวชภัณฑ์มีไซยา แต่ละจุดเบิกจะได้รับไม่ครบตามจำนวนที่ต้องการ และบางรายการอาจต้องเปลี่ยนใช้รายการเวชภัณฑ์ทดแทน

๖. แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ

หน่วยงาน.....กลุ่มงานการพยาบาล.. มีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุ ของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ดังนี้

๑. การจัดทำแผนจัดซื้อประจำปีที่สามารถปฏิบัติได้จริงในทุกรายการจะเริ่มทดลองใช้โปรแกรมมาช่วยในการดำเนินการ เพื่อให้สามารถควบคุมได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๒. การพัฒนาโปรแกรม INVC ให้ครอบคลุมในหน่วยจัดซื้ออื่นๆ ของโรงพยาบาล ซึ่งจะช่วยแก้ปัญหาในเรื่องของ ความรวดเร็วในการดำเนินการในส่วนของเอกสารจัดซื้อจัดจ้าง และการดำเนินการผ่าน e-GP รวมไปถึงการควบคุมระบบการเบิกจ่ายเวชภัณฑ์ให้รัดกุมมากยิ่งขึ้น

๓. ปรับระบบการควบคุมคลัง และควบคุม sub stock ของทุกหน่วยให้รัดกุมมากขึ้น โดยเริ่มนำโปรแกรมมาทดลองใช้ นำร่องโดยงานเภสัชกรรมก่อน และลงตรวจเยี่ยมในหน่วยงานและเครือข่าย

นางธัญพร จรุงจิตร

ตำแหน่ง พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
หน่วยงาน/หน่วยจัดซื้อ ทันตกรรม

หน่วยงาน/หน่วยจัดซื้อ ทันตกรรม ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยส่วนงานพัสดุ หน่วยงาน ทันตกรรม เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมิน คุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้ว เสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวน งบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยง ในการทุจริตคอร์ปชั่นและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ ความเสี่ยง และแนวทาง ปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ผลการดำเนินการในภาพรวม

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ หน่วยงาน ทันตกรรม ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้น จำนวน ๙๗ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ ภายในปีงบประมาณ ๙๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ วงเงินได้รับจัดสรรทั้งหมด ๑,๐๗๔,๕๑๕.๘๓ บาท

๒. ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำแนกตามวิธีการ จัดซื้อจัดจ้าง (รวมโครงการไม่แล้วเสร็จ)

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (โครงการ)	ร้อยละ
๑. ประกาศเชิญชวนทั่วไป	๐	๐
๒. คัดเลือก	๐	๐
๓. เฉพาะเจาะจง	๙๗	๑๐๐
รวม	๙๗	๑๐๐

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ หน่วยงาน ทันตกรรม ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้น จำนวน ๙๗ โครงการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีโครงการจำนวนสูงสุดคือวิธี เฉพาะเจาะจง จำนวน ๙๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ รองลงมาคือวิธีจำนวนโครงการ คิดเป็นร้อยละ..... อันดับสามคือวิธี..... จำนวน.....โครงการ คิดเป็นร้อยละ.....

๓. ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (บาท)	ร้อยละ
๑. ประกาศเชิญชวนทั่วไป	๐	๐
๒. คัดเลือก	๐	๐
๓. เฉพาะเจาะจง	๑,๐๗๔,๕๑๕.๘๓	๑๐๐
รวม	๑,๐๗๔,๕๑๕.๘๓	๑๐๐

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ หน่วยงาน ทันตกรรม ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้นจำนวน ๑,๐๗๔,๕๑๕.๘๓ บาท จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีโครงการจำนวนสูงสุดคือวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑,๐๗๔,๕๑๕.๘๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ รองลงมาคือวิธี..... จำนวน บาท คิดเป็นร้อยละ อันดับสามคือวิธี.....จำนวน.....บาท คิดเป็นร้อยละ.....โดยสามารถประหยัดงบประมาณ จำนวน.....บาท

๔. ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง

หน่วยงาน ทันตกรรม สรุปปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง ของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ดังนี้

๑. บริษัทผู้ผลิตมีการยกเลิกการขายสินค้าบางรายการในระหว่างปีงบประมาณ ส่งผลให้ต้องดำเนินการหาผลิตภัณฑ์อื่น หรือบริษัทอื่นทดแทน

๒. ผู้แทนบริษัทมีการลาออก หมุนเวียน ส่งผลให้ไม่สามารถติดต่อซื้อสินค้าที่มีการซื้อเป็นประจำได้

๓. บริษัทมีการปรับราคาขายวัสดุทันตกรรมระหว่างปีงบประมาณ

๕. ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้าง

หน่วยงาน ทันตกรรม พบความเสี่ยงที่เกิดขึ้นแล้วและมีโอกาสที่จะเกิดขึ้นในการจัดซื้อจัดจ้างของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ซึ่งได้แยกระดับความรุนแรงและเรียงลำดับ ดังนี้

๕.๑.ระดับความเสี่ยงสูงมาก - สูง

๑. บริษัทมีการปรับราคาขายวัสดุทันตกรรมระหว่างปีงบประมาณ

๕.๒.ระดับความเสี่ยงปานกลาง

๑. บริษัทส่งของล่าช้า
๒. บริษัทส่งของผิด
๓. บริษัทส่งของไม่ครบ
๔. บริษัทยกเลิกรายการสินค้า

๕.๓.ระดับความเสี่ยงต่ำ

๑. ผู้แทนบริษัทลาออก

๖. แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ

หน่วยงาน ทันตกรรม. มีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ดังนี้

๑. ทดลองใช้สินค้าชนิดเดียวกัน จากหลายบริษัท เพื่อลดความเสี่ยงในการยกเลิกการขายสินค้าของบริษัทใดบริษัทหนึ่ง และทดแทนกรณีติดต่อผู้แทนหรือบริษัทไม่ได้
๒. กำหนดให้เจ้าหน้าที่คุมคลังประมาณการรายการจัดซื้อจาก ๑ เดือนเป็น ๒ เดือน
๓. แจ้งบริษัทขอยื่นราคาขายให้ครบปีงบประมาณ

Umm.

ชื่อ นางสาวชญาณี สิ้นโสภณกิจ
ตำแหน่ง ทันตแพทย์ชำนาญการ

ภาคผนวก